

## Система ключевых показателей эффективности

*...мы стараемся сделать наши предложения более привлекательными за счет гибких ценовых подходов и удобной для клиента логистики поставок...*

Генеральный директор ОАО «Техснабэкспорт»

**А.А. Григорьев**

РИА Новости, ноябрь 2011 г.

***Современным инструментом управления результативностью деятельности ОАО «Техснабэкспорт», его дочерних и зависимых обществ (ДЗО) является система ключевых показателей эффективности (КПЭ).***

Эта система внедрена и успешно функционирует в ОАО «Техснабэкспорт» с 2009 года. Ее базовым принципом является декомпозиция стратегических целей Госкорпорации «Росатом» в финансово-экономические, производственные, социальные и иные показатели деятельности предприятий и индивидуальные цели их руководителей на годовой период.

В рамках реализации кросс-функциональных отраслевых проектов в карты КПЭ руководителей функциональных блоков предприятий (экономика и финансы, бухгалтерия, корпоративно-правовая работа, управление персоналом, закупочная деятельность, информационное обеспечение и т. п.) Госкорпорацией «Росатом» на основе единой методологии включаются общепромышленные показатели по функциональной деятельности.

В отчетном году для ОАО «Техснабэкспорт» установлены следующие финансово-экономические и производственные КПЭ:

ЕБИТДА;

постоянные затраты;

портфель зарубежных заказов на десятилетний период (включая экспортные операции российских предприятий, без Контракта ВОУ-НОУ);

выручка от зарубежных операций (включая экспортные операции российских предприятий, без Контракта ВОУ-НОУ).

В качестве индивидуальных целей руководителя Общества на отчетный период, в частности, установлены:

создание транспортно-логистического комплекса «Восток» (ТЛК «Восток»);

создание транспортно-логистического комплекса «Запад» (ТЛК «Запад»);

реализация программы трансформации информационных технологий;

повышение эффективности закупочной деятельности.

В 2011 году система КПЭ каскадирована до уровня директоров департаментов Общества и заместителей руководителей ДЗО.